

郑州市卫生和计划生育委员会文件

郑卫〔2017〕169号

郑州市卫生和计划生育委员会关于 开展全市公立医院综合改革督导工作的通知

各区卫生计生委，各城市公立医院，委机关有关处室：

为确保我市城市公立医院8月31日按要求顺利启动改革工作，定于8月28日-9月8日对城市公立医院综合改革工作进行专项督导。现将有关事项通知如下：

一、目的任务

督促指导各区、各城市公立医院做好启动改革前各项准备工作，按期实施药品零差率销售，实现新旧机制平稳转换，保持正常医疗服务秩序。

二、督导形式

市卫生计生委成立10个督导组（见附件），由各分管领导带队赴各区、各有关公立医院开展督导。同时，成立由原学岭副主任为组长，委医改办、财务处、组宣处、办公室、医政医管处、中医管理局、信访效能办处室负责人为成员的综合协调组，负责改革启动前后综合协调工作。

(一) 汇报座谈。召集区卫生计生委、医院有关领导及财务、医保、信息、宣传、医务、护理等有关人员参加的汇报座谈会，重点了解各医院改革工作的组织领导、工作安排、药品库存盘点、系统更新维护（HIS系统、收费系统和医保结算系统）、政策培训与宣传、运行情况监测等准备情况及存在问题、意见建议。

(二) 现场查看。重点查看各医院药房准备情况、系统更新维护情况、医务人员对改革政策的了解程度及医院对患者的改革政策宣传情况。

三、工作要求

(一) 各督导组要认真负责，确保各项改革政策措施落实到位，医疗秩序正常平稳，要及时跟进了解改革政策落实情况及医院运行情况。督导中发现的重大问题要及时向有关领导报告。

(二) 请各单位及时与督导组联系，确定督导具体时间安排和行程。

(三) 请各督导组分别于8月31日、9月1日和9月8日将督导有关情况形成书面报告交我委公立医院综合改革工作领导小组办公室。

(四) 督导期间严格执行中央“八项规定”及关于改进作风的有关规定。

联系人： 杨建华 杨巍

联系电话： 67172021 13938418067

电子邮箱： zzswsjygb@163.com

- 附件： 1. 督导分组
2. 督导工作要点



2017年8月28日

附件 1

督导分组

第一督导组

带队领导：张文艳、朱仙霞、胡志刚

成 员：组织宣传处、编制人事处、机关党委、离退休干部工作处、考务管理办公室

联络员：陈 艳

联系电话：67170836 13683832230

督导单位：上街区卫生计生委、郑州市第一人民医院、郑州人民医院、郑州市第九人民医院

第二督导组

带队领导：兰维娜、吴 伟

成 员：妇幼健康服务处、合作交流处

联络员：熊军莉

联系电话：67170896 13603718526

督导单位：航空港综合试验区、郑州市儿童医院、郑州市妇幼保健院

第三督导组

带队领导：李长友、耿文生

成 员：计划生育家庭发展处、行政审批办公室

联络员：刘志刚

联系电话：67885955 13938586456

督导单位：郑东新区、郑州市第二人民医院、河南电力
医院

第四督导组

带队领导：原学岭、于素云

成 员：医政医管处、中医管理局、卫生应急办公室

联络员：张 岚

联系电话：67170820 13623827365

督导单位：郑州市中心医院、郑州市中医院、郑州市第
十人民医院

第五督导组

带队领导：许迎喜、虞继亮

成 员：综合监督处、疾病预防控制处、政策法规处、
艾滋病防治工作办公室、地病办

联络员：刘江华

联系电话：67170587 13523407679

督导单位：高新技术开发区、郑州市第六人民医院、郑
州大学医院

第六督导组

带队领导：段新国、张君文

成 员：流动人口服务管理处、计划生育基层指导处

联络员：周 伟

联系电话：67883993 13803898715

督导单位：中原区卫生计生委、郑州市骨科医院

第七督导组

带队领导：张智光

成 员：纪检监察室、纠风办公室

联络员：袁 瑾

联系电话：67885733 13949068606

督导单位：二七区卫生计生委、郑州市第七人民医院、
郑州市第八人民医院

第八督导组

带队领导：陈 勇、马耀南

成 员：办公室、财务处、信访效能办、项目办

联络员：谭 波

联系电话：67170866 13526825909

督导单位：金水区卫生计生委、郑州市第三人民医院、
郑州市侨光医院、郑州市第一按摩医院

第九督导组

带队领导：王秉贵、赵中华

成 员：社区卫生服务处、农村卫生处、科技教育处

联络员：贺 瑞

联系电话：67883995 13663813058

督导单位：管城回族区卫生计生委、郑州市颈肩腰腿痛
医院、郑州卷烟厂康复医院

第十督导组

带队领导：郭林生

成 员：药政处、规划信息处

联络员：马福民

联系电话：67170869 13643807232

督导单位：惠济区卫生计生委、郑州市市直机关医院、
郑州市嵩山医院

附件 2

郑州市城市公立医院改革工作督查台账（第 督导组）

带队领导		督导人员	
督导时间	____年__月__日	督导单位	
项 目	内 容		
存在 问题			
整改 建议			

备注：本表一式三份，被督导单位、督导组各留存一份、交委医改办存档一份。

附件 3

督导工作要点

事项	督导内容	工作要求	检查方法	完成情况
组织 领导 情况	1. 传达学习国家、省、市有关城市公立医院改革决策部署、政策精神	传达学习城市公立医院改革有关政策精神情况。	查看医院党委会、院长办公会议纪要，院周会记录。	传达学习记录（有，无）；院周会纪录（有，无）。
	2. 成立城市公立医院改革相关工作领导小组	对医药价格改革、宣传工作等明确责任分工，建立主要领导负总责、分管领导具体负责、相关职能部门协同配合抓落实的工作机制。	查阅医院分工文件，询问有关工作人员。	成立领导小组（有，无）；明确责任分工（有，无）。
	3. 全员政策培训情况	组织全员或分层培训。	查阅医院或相关科室培训记录，访谈部分医务人员。	培训记录（有，无）；被访谈人员是否对公立医院改革政策了解（比较了解，一般，不了解）。
	4. 建立改革工作台账	制定改革工作台账，尤其是启动实施药品零差率销售准备工作台账管理，包括督查督办落实情况、制度和机制建设情况。	查阅相关资料、制度建设和具体工作落实情况。	工作台账（有，无）；督查督办落实（有，无）；工作制度（有，无）。

注：1. 督导组根据上述工作要点，逐项核查完成情况。

2. 对改革推进积极主动、措施有力、成效明显的单位和具体事项，进行详细标注和整理汇总。

3. 督导工作结束后，各督导组将相关单位有关情况及时反馈委公立医院综合改革工作领导小组办公室。

督导工作要点

推 进 落 实 情 况	1. 政策解读和氛围营造情况	制定宣传工作方案，利用媒介宣传改革政策；做好在院病人宣传工作。	查看医院利用展板、LED、条幅、院刊院报、网络等开展公立医院综合改革宣传情况，以及对病人介绍有关政策情况。	宣传工作方案（有，无）；利用媒介宣传（有，无）；向病人介绍有关政策（有，无）。
	2. 药品库存盘点和药房准备及改革后运行情况	及时进行药品盘存、清点数量和账目，做好取消药品加成准备工作，并保障药品供应。	现场查看药品盘存、药房启动实施零差率销售工作预案，改革后药品供销情况。	库存盘点（有，无）；实施零差率销售工作预案（有，无）；启动后药品供应是否正常（是、否）
	3. 收费管理系统、医保系统更新调整和维护情况	完成系统更新调整，并维护正常运行。	查看 HIS 系统、收费系统和医保结算系统，及模拟运行情况。	系统调整（完成，未完成）。系统切换是否按时（是、否）系统切换后运行情况（正常、不正常）
	4. 启动实施药品零差率销售监测报告工作情况	建立监测工作制度，明确专人或兼职人员负责。	查看监测工作安排情况，询问专职或兼职监测报告人员具体工作情况。	监测报告人员（有，无）；监测工作制度（有，无）。是否按时上报监测报表（是、否）
	5. 综合改革其他事项推进情况	包括修订完善内部绩效分配办法、严格控制医疗费用不合理增长（含加强医院财务管理、强化预算约束和收支管理、加强药品和高值耗材使用管理、规范医院诊疗行为、控制不合理检查检验等），以及发现问题研究处理情况。	听取汇报、现场查看有关资料。	修订完善内部绩效分配办法（是，否）；加强医院财务管理（是，否）；强化预算和收支管理（是，否）；加强药品和高值耗材使用管理（是，否）；规范诊疗行为（有措施，无措施）；控制不合理检查检验（是，否）；发现问题研究处理情况（有，无）。

注：1. 督导组根据上述工作要点，逐项核查完成情况。

2. 对改革推进积极主动、措施有力、成效明显的单位和具体事项，进行详细标注和整理汇总。

3. 督导工作结束后，各督导组将相关单位有关情况及时反馈委公立医院综合改革工作领导小组办公室。

